

Analyser et rendre efficace son compte d'exploitation

1 Les objectifs :

- Identifier les lignes constitutives du compte d'exploitation
- Maîtriser les leviers pour augmenter la marge et le chiffre d'affaires
- Savoir mettre en place des plans d'actions sur le terrain en lien avec l'analyse

2 Public concerné :

- Managers, responsables d'équipe, responsables de projets, chefs d'équipe, chefs de rayons, directeurs de point de vente

3 Le programme :

- **Savoir lire et comprendre les éléments présents sur le compte d'exploitation**
 - Comprendre la construction du compte d'exploitation
 - Être capable de lire les différents postes présents dans le compte d'exploitation
 - Savoir mettre en relation les différentes lignes et repérer les gains potentiels
- **Savoir lire et piloter les indicateurs de performance**
 - Être capable de piloter les différents indicateurs de performance et de croissance
 - Détecter les éléments influant négativement sur le compte d'exploitation
 - Savoir croiser les données pour repérer les situations d'alertes
- **Savoir dégager et mettre en place des opérations terrain**
 - Être capable de prioriser les leviers de croissance résultant de l'analyse
 - Formaliser les résultats par des actions terrain concrètes et réalisables
 - Animer et former les équipes aux actions à mettre en place
 - Analyser à court terme les actions dégagées

4 Modalités pédagogiques

- Evaluation diagnostique en amont de la formation
- Alternance entre partie théorique et pratique autour de mises en situation
- Questionnaires, tests avec autocorrection, brainstorming, partage expériences
- Pédagogie interactive et participative
- Remise d'un support théorique en fin de formation pour les stagiaires
- Questionnaire de satisfaction
- Attestation de participation à la formation
- Plans d'action et mise en place d'objectifs d'amélioration

5 Prérequis :

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation

6 Durée et tarif

- 2 jours (soit 14 heures) en présentiel
- Possibilité distanciel (accès internet obligatoire), AFEST compatible
- Lieu d'interventions sur le territoire
- Inter et intra-entreprise
- 10 stagiaires maximum
- 1800€ HT